

法人・大学の諸活動と監査の役割

サステイナビリティ・社会性・社会的倫理性・公共性・インテグリティ(前提条件: 大学は社会の一員)

法定監査
任意監査

大学法人・大学組織

設立の理念・建学の精神

経営層の役割

- 設立の理念の具現化のための組織の設置
- ミッション・ビジョン・中長期計画策定と進捗管理
- 経営体制の整備と経営資源の最適化
- 組織運営のためのマネジメントシステムの構築と内部統制機能の組み込み
- 設置組織の支援と方針管理
- 短期経営計画の策定と進捗管理

委任

法人業務・設置校業務の役割

- 経営層から委任を受けた業務遂行組織の構築と価値向上に向けた運営
- ミッション・ビジョンに基づく諸計画の執行と報告
- 設置組織における運営資源の最適化

主な法人業務・設置校業務マネジメントシステム

- ・ 教学機能
- ・ 質保証機能: 内部質保証システム
- ・ 教育機能: 運営企画・教育組織(入試含)・IR
- ・ 学生支援: 履修・生活・就職
- ・ 研究機能: 研究支援、知財管理
- ・ 社会貢献: 調整支援
- ・ 広報機能: 広報宣伝
- ・ 危機管理システム・BCM
- ・ 経営企画機能: 経営企画(IR含む)
- ・ 情報システム機能
- ・ 人事・財務・会計・資産管理システム

リスクマネジメント

ガバナンス

組織統治のための制御機構

経営ガバナンス

統治

法人業務ガバナンス

統治

大学(教学)ガバナンス

方針

内部統制

経営方針から意思決定の透明性の確保
不正・誤謬・脱漏の防止
業務を「適正」に遂行させるために経営層が業務システムに組み込む
方針・機能・プロセスで、適正な結果を次行程へ送るための点検機能
組織風土に影響する
正確性・合规性
経済性・効率性
有効性

監査の役割

保証

会計監査人監査(外部監査)

財務諸表・計算書類の適正性

経営ガバナンスを含む経営システムの適切性

監事監査

経営支援/指導/指摘

大学法人と設置校の業務執行の適切性

内部監査の適切性

内部監査

経営支援/指導/指摘

大学法人と設置校の業務執行の適切性

経営支援/指導/指摘

三様監査 牽制/情報共有

経営支援/指導/指摘

評価

評価結果把握

認証評価(第三者評価)

外部環境の変化

自己点検・評価マネジメントシステム